

# Des changements remarquables

## Bemerkenswerter Wandel



**Dominique Barjolle**  
Directrice AGRIDEA Lausanne  
Direktorin AGRIDEA Lausanne



**Erich Waldmeier**  
Directeur AGRIDEA Lindau  
Direktor AGRIDEA Lindau

L'OFAG a publié fin 2009 « L'agriculture suisse en mouvement », une brochure de 35 pages qui fait le bilan quantitatif et qualitatif des réformes entreprises depuis 1999. Les changements sont considérables au niveau de la nature des aides financières et des exigences.

Les conséquences sur l'environnement et la protection des animaux sont très positives. En bref, la nouvelle politique agricole a permis d'établir une agriculture plus productive mais plus respectueuse des ressources, dont la qualité des produits est en constante progression et où l'argent public est utilisé à bon escient. Les centrales de vulgarisation ont joué un rôle important dans l'adaptation des pratiques agricoles grâce à la formation des conseillères et conseillers agricoles et des personnes actives dans l'agriculture et le monde rural, aux publications actualisées en permanence, à une information systématique des nouveautés dans les bases légales et les normes, grâce à la compilation des références et aux projets pilotes.

### Les questions qui se posent pour les familles paysannes et la vulgarisation

Toujours à l'écoute des besoins et des questions d'actualité au sein des familles paysannes, AGRIDEA prend à cœur de répondre aux préoccupations du moment. Telles qu'elles sont répercutées par les conseiller-ère-s agricoles et les représentants de la branche dans les organes d'AGRIDEA, les questions qui ressortent le plus souvent sont: la rapidité des changements est de plus en plus difficile à faire coïncider avec la durée des investissements dans l'acquisition des terres, les améliorations foncières, les cultures pérennes ou les bâtiments. La pression des contrôles et les baisses brutales des prix, comme les ont connues le lait ou les céréales en 2009, retentissent négativement sur la motivation des chefs d'exploitation et des paysannes. La reconnaissance des efforts consentis et des résultats obtenus par la population est peu perçue par la base. De ce fait, les critiques dans les médias sont toujours plus difficiles à supporter et perçues comme des menaces. La réforme de la politique agricole est en discussion, où les pourparlers pour un

In der Ende 2009 erschienenen Broschüre «Die Schweizer Landwirtschaft im Aufbruch» blickt das Bundesamt für Landwirtschaft (BLW) auf die Entwicklungen in der Schweizer Landwirtschaft zurück und zieht Bilanz. Der Wandel seit 1999, als das neue Landwirtschaftsgesetz in Kraft trat, ist bemerkenswert.

Die neue Agrarpolitik des Bundes ermöglichte in den letzten zehn Jahren positive Veränderungen im Umwelt- und Tierschutz und die Entwicklung in Richtung einer produktiveren Landwirtschaft, einer nachhaltigeren Nutzung der natürlichen Ressourcen, einer stetigen Verbesserung der Produktequalität sowie eines bedachten Einsatzes der öffentlichen Mittel, wie die Bilanz des BLW 1999 – 2009 aufzeigt. Durch ihre Tätigkeit tragen die Beratungszentralen AGRIDEA zur erfolgreichen Umsetzung der neuen Agrarpolitik bei. Sie bilden Beratungskräfte aus, die die Umsetzung der Ziele in der Landwirtschaft und im ländlichen Raum professionell unterstützen. Sie geben aktuelle Publikationen heraus und informieren über alles Wissenswerte für die Bauernfamilien, seien es gesetzliche Grundlagen oder neue Resultate aus Pilotprojekten.

### Kehrseite der Medaille

Wie so vieles, hat auch die Neuausrichtung der Agrarpolitik Schattenseiten. Die landwirtschaftlichen und bäuerlich-hauswirtschaftlichen Beratungskräfte und die Vertreterinnen und Vertreter der Branche in den Organen der AGRIDEA wissen, welche Probleme die Bauernfamilien beschäftigen. Die Geschwindigkeit der Veränderungen erschwert die Planung und Finanzierung langfristiger Investitionen. Die vielfältigen Auflagen und – teils drastisch – sinkende Erlöse aus dem Verkauf der Produkte lassen die Motivation mancher Betriebsleiter und mancher Betriebsleiterin sinken. Trotz vieler positiver Entwicklungen, machen immer noch meist die negativen Beispiele Schlagzeilen. Obwohl schon viel erreicht wurde, gehen die Reformen weiter. Die Diskussion eines Agrarfreihandels mit der Europäischen Union verunsichert viele Bäuerinnen und Bauern.

accord de libre-échange agricole avec l'UE sont des éléments supplémentaires d'incertitude sur l'avenir.

La motivation des familles paysannes est un fil rouge commun à toutes les administrations et organisations agricoles. Sans la passion du métier des familles paysannes, les administrations et les organisations professionnelles se réduisent à des bureaucraties dont les fonctions deviennent coercitives et critiquées. Pour renforcer la motivation et/ou accompagner les familles paysannes dans le mouvement incessant des changements, la formation et la vulgarisation sont des éléments indispensables relevés par Manfred Boetsch, directeur de l'OFAG, Lorenz Koller, CE Appenzell Rhodes-Intérieures et président de la Conférence des départements de l'agriculture (CDA) et Hansjörg Walter, président de l'USP au Forum « L'agriculture en route vers 2015 » du 24 septembre 2009.

La stratégie 2016 d'AGRIDEA développe des axes d'actions dans la direction du soutien à la motivation des familles paysannes, à l'innovation des exploitations et au positionnement de l'agriculture en général.

#### Objectifs des centrales 2010

- Mise en œuvre du programme d'activité 2008-2011 de manière efficace, efficiente et coordonnée avec les partenaires.
- Elaboration de la stratégie 2016 en étroite collaboration avec le comité, l'OFAG, les membres, les clients et les partenaires.
- Elaboration d'une nouvelle convention de prestations (2012-2013) avec l'OFAG.
- Fusion des directions et réorganisation complète des processus de travail en vue de leur amélioration.

#### Remerciements

Les changements au sein de l'organisation d'AGRIDEA créent une pression sur le personnel que je remercie ici chaleureusement pour son engagement stimulant et dynamique. Merci également à tous les clients et partenaires qui soutiennent la qualité de nos prestations par leur confiance. Un grand merci à l'OFAG et aux autres clients institutionnels qui soutiennent financièrement et moralement nos activités de développement de l'agriculture et de l'espace rural. Un dialogue permanent et de qualité, une écoute et une ouverture au changement caractérisent ces relations et permettent une adéquation permanente de notre offre aux différents besoins de nos publics-cibles.

*Dominique Barjolle*  
Directrice AGRIDEA Lausanne

Am AGRIDEA-BFS-Forum vom 24. September 2009 wurde zu den Herausforderungen für die Institutionen der Bildung, der Weiterbildung/Beratung sowie der Forschung in diesem Kontext eine Auslegeordnung gemacht.

Der AGRIDEA ist es ein Anliegen, dass die Probleme und Sorgen der Bauernfamilien aufgenommen werden; aber auch, dass Lösungen und Chancen aufgezeigt und weiter entwickelt werden. Bildung und Beratung wirken unterstützend und befähigen die Bauernfamilien, die konkreten Herausforderungen erfolgreich zu meistern. Die Strategie 2012 – 2016 wird die Thematik aufnehmen.

#### Ziele der Zentralen 2010

- Die Aktivitäten gemäss Tätigkeitsprogramm 2008 bis 2011 werden wirksam, effizient und mit den Partnern koordiniert fortgeführt.
- Die Strategie 2016 der AGRIDEA wird zusammen mit der Trägerschaft, den Kunden, Partnern und Finanzgebern erarbeitet.
- Eine neue Leistungsvereinbarung (2012-2013) mit dem BLW wird abgeschlossen.
- Die interne Reorganisation wird so vorbereitet, dass eine Direktion und Geschäftsleitung per 1.1.2011 die Führungsverantwortung für die Zentrale an beiden Standorten übernehmen können.

#### Dank

Für die Mitarbeitenden der AGRIDEA gilt es, die internen Veränderungen neben dem Tagesgeschäft unterzubringen, was nicht immer einfach ist. Sie nehmen es jedoch weitgehend sportlich und sehen in der neuen Lösung die Chancen für die Zukunft. Wir bedanken uns herzlich für ihr Engagement. Wir bedanken uns auch für das Vertrauen der Kunden und Partner in die Qualität unserer Leistungen. Dank gebührt den Verantwortlichen für die institutionellen Beiträge und die ideelle Unterstützung: Die Mitglieder, das BLW und andere Bundesämter setzen sich für die Entwicklung der Landwirtschaft und des ländlichen Raums ein. Wir hoffen, dass sie der AGRIDEA auch in den sich ankündigenden schwierigeren Zeiten zur Seite stehen werden.

*Erich Waldmeier*  
Direktor AGRIDEA Lindau